附件4

项目支出绩效评价报告

车驾管业务用品采购项目支出绩效评价报告

2021年8月

目 录

摘 要

车驾管业务用品采购项目为宿州公安交管部门向公安部交通管理局申报够买《中华人民共和国机动车驾驶证》、《中华人民共和国机动车行驶证》、《中华人民共和国机动车登记证书》等法定证件空白证芯、塑封套项目，项目期1年。

2021年度目标资金总额241.5万元， 2021年度内完成项目采购167.25万元，各县公安交管部门向市级汇缴74.25万元。

项目旨在服务全市驾驶人及机动车所有人，法定证证芯均为公安部监制，符合国家标准。

一、项目基本情况

（一）项目概况。车驾管业务用品采购项目为宿州公安交管部门向公安部交通管理局申报够买《中华人民共和国机动车驾驶证》、《中华人民共和国机动车行驶证》、《中华人民共和国机动车登记证书》等法定证件空白证芯、塑封套项目。2021年度全市购买《中华人民共和国机动车驾驶证》芯、膜20万套，购买《中华人民共和国机动车行驶证》芯、膜25万套，购买《中华人民共和国机动车登记证书》15万本。投入资金167.25万元（其中74.25万元为县级公安交管部门购买，已向市级汇缴），法定证件已全部发放使用。

（二）项目绩效目标。2021年度阶段性目标241.5万元，2021年-2023年阶段性绩效目标405万元。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

车管所为驾驶员办理业务用表格的需求,使车管工作正常运行。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

确定供货证芯符合《中华人民共和国机动车行驶证》（

GA37-2008）《中华人民共和国机动车驾驶证件》（GA482-2012）等行业标准。

（三）绩效评价工作过程。

日常使用中观察证芯有误错版等情况。

三、**综合评价情况及评价结论**（附相关评分表）

评估组织情况：立项必要性，车驾管业务用品采购项目为宿州公安交管部门向公安部交通管理局申报够买《中华人民共和国机动车驾驶证》、《中华人民共和国机动车行驶证》、《中华人民共和国机动车登记证书》等法定证件空白证芯、塑封套项目，项目期1年。

综上所述，项目的建设是完全可行的。

四、**绩效评价指标分析**（可附表进行分析）

（一）项目决策情况。

经支队党委会研究通过并同意购买。

（二）项目过程情况。

经报省级公安交管部门同意向公安部交通管理局订购。

（三）项目产出情况。

公安部交通管理局2021年度累计向我市供货《中华人民共和国机动车驾驶证》芯、膜20万套，《中华人民共和国机动车行驶证》芯、膜25万套，《中华人民共和国机动车登记证书》15万本。

（四）项目效益情况。

《中华人民共和国机动车驾驶证》芯、膜单价1.1元，收取工本费10元，《中华人民共和国机动车行驶证》芯、膜单价1.1元，收取工本10元。《中华人民共和国机动车登记证书》单价4元，收取工本费10元。

五、主要经验及做法

参照周边地市及省总队要求，加强考核。

六、存在问题及原因分

无

七、有关建议

财政需要资金支撑，决策部门需要快速决断，管理部门要负起责任，监理部门要发挥作用，多部门、多单位要共同管理。

八、 其他需要说明的问题

无

附件5

车驾管业务用品采购项目绩效目标完成清单

序号	绩效目标设定情况	绩效目标完成情况	备注
（一）	**总体目标任务：**（用文字定性或定量表述总体情况）	**总体目标完成情况：**	
1	驾驶证芯、膜99万套，108.9万元。	驾驶证芯、膜20万套，22万元。	
2	行驶证芯、膜66万套，24.2万元。	行驶证芯、膜25万套，27.5万元。	
3	登记证书60万本，240万元。	登记证书15万本，60万元。	
...			
（二）	**年度绩效目标：**（用文字定性或定量表述年度情况）	**年度绩效目标完成情况：**	
1	驾驶证芯、膜33万套，36.3万元。	驾驶证芯、膜20万套，22万元。	
2	行驶证芯、膜22万套，24.2万元。	行驶证芯、膜25万套，27.5万元。	
3	登记证书20万本，80万元。	登记证书15万本，60万元。	
...			

附件6

车驾管业务用品采购项目绩效评价问题清单

问题分类	序号	责任部门（单位）	问题描述	整改建议	备注
项目决策存在的问题（包括项目立项、绩效目标设定、预算编制和资金分配等）	1				
	2				
	...				
资金管理存在的问题（包括资金到位情况、预算执行情况和资金使用合规性等）	1				
	2				
	...				
项目管理存在的问题（包括项目过程管控、监督问效、制度建设及执行情况等）	1				
	2				
	...				
项目产出存在的问题（包括产出数量、产出质量、产出实效、产出成本等）	1				
	2				
	...				
项目效益存在的问题（包括经济效益、社会效益、可持续影响和满意度等）	1	交警支队车管所	办理网点较少，不能满足群众需要	增加受理网点	
	2				
	...				
其他问题	1				
	2				

附件7

车驾管业务用品采购项目绩效评价评分情况表

	一级指标	二级指标	三级指标	标准分值	评分情况	得分	扣分
年度绩效指标完成情况	产出指标（50分）	数量指标	指标1：驾驶证、行驶证芯、膜	10	10	10	
			指标2：登记证书	10	10	10	
			指标3：年检标志、档案袋、等				
		质量指标	指标1：驾驶证、行驶证芯、膜	10	10	10	
			指标2：登记证书				
			指标3：年检标志、档案袋、等				
		时效指标	指标1：本年度完成	10	10	10	
			指标2：				
			指标3：				
		成本指标	指标1：驾驶证、行驶证芯、膜	10	10	10	
			指标2：登记证书				
			指标3：年检标志、档案袋、等				
	效益指标（30分）	经济效益指标	指标1：业务需要	10	10	10	
			指标2：上级要求				
			……				
		社会效益指标	指标1：服务群众	10	10	10	
			指标2：方便管理				
			……				
		生态效益指标	指标1：				
			指标2：				
			……				
		可持续影响指标	指标1：使车管工作正常运行	10	10	10	
			指标2：				
			……				
	满意度指标（10分）	服务对象满意度指标	指标1：群众满意度增加	10	加强车管业务学习，提高人员服务	9	1
			指标2：民警满意度增加				
			……				
总分				100	99		